

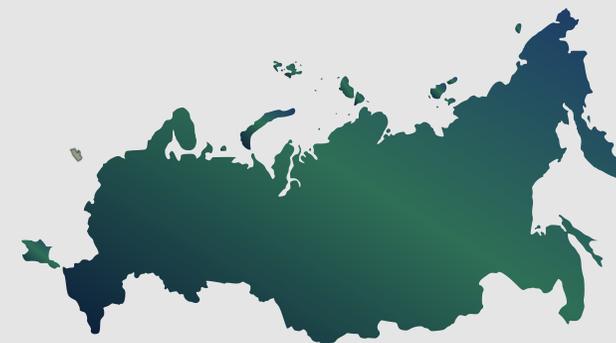
ИТОГИ РАБОТЫ ПО ТЕМЕ:

«ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ЗОН В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ ЧЕРЕЗ МЕХАНИЗМ
КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ»

Контракт UNDP / ARM / IC / 2022 / 068



**АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ,
ТЕХНОПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ**



ШПИЛЕНКО

Андрей Викторович

ДИРЕКТОР
Ассоциации кластеров,
технопарков и ОЭЗ России

Город Ереван, 19.09.2022 г.

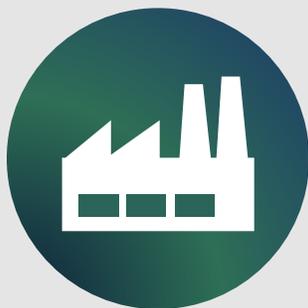
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПЛОЩАДКИ- ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

24 400 ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПЛОЩАДОК В МИРЕ



> 5 400

СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН



> 15 000

ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ



> 4 000 ТЕХНОПАРКОВ

При поддержке Министерств России
планируется создать

+140 Парков до 2030 года



Географическая обособленность



Наличие развитой инфраструктуры



Налоговые льготы и регулятивные нормы,
направленные на снижение издержек при
реализации инвестиционных проектов





ПРОМЫШЛЕННАЯ
РЕВОЛЮЦИЯ

4.0



ИЗМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ
МЕЖДУНАРОДНОГО
ПРОИЗВОДСТВА
(ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕПОЧЕК
ДОБАВЛЕННОЙ
СТОИМОСТИ)



ИМПЕРАТИВЫ
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ

АНАЛИЗ СЭЗ АРМЕНИИ ПО ФАКТОРАМ УСПЕШНОСТИ И ГЛОБАЛЬНЫМ ВЫЗОВАМ

№	Факторы успешности и глобальные вызовы	СЭЗ «Альянс»	СЭЗ «Мегри»	СЭЗ «ЭКОС»	СЭЗ «Меридиан»
Факторы успешности					
1	Наличие нормативно-правовых документов, регулирующих создание, функционирование и деятельность СЭЗ, обеспечивающей прозрачность и предсказуемость деятельности СЭЗ				
2	Наличие развитой промышленной инфраструктуры на территории СЭЗ				
3	Наличие налоговых льгот и регуляторных мер				
4	Профессионализм управленческих команд организаторов СЭЗ				
5	Наличие процедур, регламентов, снижающих временные издержки заявителя на реализацию инвестиционного проекта				
6	Регулярная оценка результатов функционирования и воздействия СЭЗ на экономику Республики Армения				
Глобальные вызовы					
7	Модель СЭЗ, направленная на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР), обеспечение приверженности принципам устойчивого развития				
8	Промышленная революция 4.				
9	Изменение моделей международного производства				

Условные обозначения:



Наличие фактора успешности или глобального вызова



Частичное наличие фактора успешности или глобального вызова



Отсутствие фактора успешности или глобального вызова

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ КАРТА ПОТЕНЦИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ФАРМАЦЕВТИКИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

ПРОИЗВОДСТВО РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ И
ЧИСТЫХ ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ



Активные
фармацевтические
компоненты



Растительное сырье
(календула, пустырник,
ромашка и т.д.)

2

ПРОИЗВОДСТВО
ПОЛУПРОДУКТОВ И УПАКОВКИ



Сиропы, суспензии,
растворы



Вторичная
упаковка

3

ПРОИЗВОДСТВО ЛЕКАРСТВЕННЫХ
ПРЕПАРАТОВ, БАДОВ И АНТИСЕПТИКОВ



Лекарственные
препараты



БАДы, витамины,
пищевые добавки



Косметические
средства



Санитарно-гигиенические
и дезинфицирующие средства

ООО «Елти-Фарм»
«Азад Фармасьютиклз»

ООО «Тонус-лес»
ООО «Елти-Фарм»
ООО «Лейкоалекс»
ООО «Био-Ким»
«Медикал Горизон»

ЗАО ЛИКВОР
ООО «Тонус-Лес»
ООО «Эско-Фарм»
ООО «Лейкоалекс»
ООО «АРПИМЕД»
ООО «Елти-Фарм»

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ФАРМАЦЕВТИКИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

ПРОИЗВОДСТВО РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ И
ЧИСТЫХ ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ



Активные и вспомогательные химические добавки
(дигидрат гидрофосфата кальция, карбонат кальция, диоксид кремния,
стеарат магния, Кислотные красители, лудипресс, глюконат цинка,
аскорбиновая кислота и др.)



Микрокристаллическая
целлюлоза

2

ПРОИЗВОДСТВО ПОЛУПРОДУКТОВ И
УПАКОВКИ



Кукурузный крахмал,
фруктовый сахар, ароматизаторы



Первичная
упаковка

3

КОНЕЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ КЛАСТЕРА
ПРОИЗВОДСТВО ЛЕКАРСТВЕННЫХ
ПРЕПАРАТОВ, БАДОВ И АНТИСЕПТИКОВ

Готовая фармацевтическая
продукция

- Низкие объёмы производства
- Невысокая степень очистки сырья
- Устаревшие технологии обработки
- Высокая доля импорта
(Европа, Германия, Россия, Индия)

90-100%

- Отсутствие производства
- Высокая доля импорта
(Европа)

100%

- Низкие объёмы производства
- Невысокое качество продукции
- Высокая доля импорта
(Европа, Индия, Китай)

50-80%

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ФАРМАЦЕВТИКИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

ПРОИЗВОДСТВО РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ И
ЧИСТЫХ ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ



Активные и вспомогательные химические добавки
(дигидрат гидрофосфата кальция, карбонат кальция,
диоксид кремния, стеарат магния, Кислотные красители,
лудипресс, глюконат цинка, аскорбиновая кислота и др.)

2

ПРОИЗВОДСТВО ПОЛУПРОДУКТОВ И
УПАКОВКИ



Кукурузный крахмал,
фруктовый сахар, лимонная
кислота, ароматодобавки

3

КОНЕЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ КЛАСТЕРА
ПРОИЗВОДСТВО ЛЕКАРСТВЕННЫХ
ПРЕПАРАТОВ, БАДОВ И АНТИСЕПТИКОВ



Первичная
упаковка

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ
НЕ ВЫЯВЛЕНЫ

РАЗМЕР СПРОСА:

>5 000 т

ПОТРЕБИТЕЛИ:

ЗАО ЛИКВОР
ООО «Тонус-Лес»
МЕДИКАЛ ГОРИЗОН
ООО «АРПИМЕД»
ООО «Елти-Фарм»

РАЗМЕР СПРОСА:

2 600 т

ПОТРЕБИТЕЛИ:

ООО «Тонус-Лес»
ЗАО ЛИКВОР

РАЗМЕР СПРОСА:

50 тыс. кг

ПОТРЕБИТЕЛИ:

ООО «Тонус-Лес»
ООО «Эско-Фарм»

РАЗМЕР СПРОСА:

> 100 млн ед.

ПОТРЕБИТЕЛИ:

ЗАО ЛИКВОР
ООО «Тонус-Лес»
ООО «АРПИМЕД»

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ КАРТА ПОТЕНЦИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО И ЭЛЕКТРОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО И ЭЛЕКТРОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

Сырье и материалы



Пластиковые гранулы



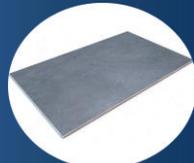
Металлические слябы

2

Компоненты, полуфабрикаты



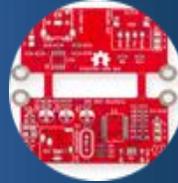
Электронные компоненты



Железные листы

3

Изделия, детали

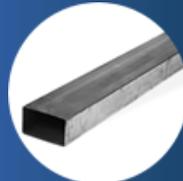


Печатные платы

Пластиковые корпуса



Металлические конструкции



4

Узлы и агрегаты



Электродвигатели



Электронные приборы



Металлические конструкции

5

Конечная продукция

Готовая продукция электронной и электротехнической промышленности

- Низкое качество продукции
- Низкие объемы производства
- Критическая доля импорта

> 50%

- Низкое качество продукции
- Низкие объемы производства
- Критическая доля импорта

> 90%

- Низкие объемы производства
- Низкое качество продукции
- Критическая доля импорта

> 90%

- Низкое качество продукции
- Низкие объемы производства
- Критическая доля импорта

> 90%

- Низкие объемы производства
- Низкое качество продукции

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КЛАСТЕР РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

ПРОИЗВОДСТВО
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО СЫРЬЯ,
КОМБИКОРМОВ И ПИЩЕВЫХ ДОБАВОК



Крупный рогатый скот



Комбикорм



Приправы

Разведение
сельскохозяйственной
птицы



2

ПРОИЗВОДСТВО
УПАКОВКИ



Гофроящики



Этикетки,
пленка



Стеклянные
бутылки,
банки



Упаковка
пластиковая

3

ПРОИЗВОДСТВО
РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ



Терморубашка,
перчатки,
головные уборы, обувь,
одноразовые нарукавники

4

КОНЕЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ
КЛАСТЕРА



Мясо в охлаждённом
виде, колбасы,
перепелиные яйца



Производство
компотов, джемов, натуральных
соков



Алкогольная продукция



Масло сливочное, спред

ООО «Бекон-Продукт»
ИП Айвазян Сирвард,
ООО «АРМИКС»

ООО «САРАНИСТ»
ИП Айвазян Сирвард,
ПАО «Арменуи Айрапетян»,
ООО «Тухтард-Тара»,
ООО «Овал Пластик»,
Типография «Принтарм Данвест»,
ООО «Велас Принт»

ООО «ТЕРМО КАПС»

ООО «АНИ ФУД»
ОАО «Ереванский коньячно-винно-
водочный комбинат АРАРАТ»,
ООО «Бекон-Продукт»,
ЗАО «Вайк Групп»
ИП Айвазян Сирвард

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

ПРОИЗВОДСТВО
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО СЫРЬЯ,
КОМБИКОРМОВ И ПИЩЕВЫХ ДОБАВОК



Комбикорм



Приправы



Сливочное масло,
заменитель молочного жира

2

ПРОИЗВОДСТВО
УПАКОВКИ



Пробки
для бутылок



Этикетка

3

ПРОИЗВОДСТВО
РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ



Терморушашка,
перчатки, головные уборы, обувь,
одноразовые рукавники

4

КОНЕЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ
КЛАСТЕРА



Мясо в охлаждённом
виде, колбасы,
перепелиные яйца



Масло сливочное, спред

- Низкие объемы производства
- Нехватка птицефабрик и животноводческих ферм
- Недостаток сельскохозяйственных площадей для производства кормовых культур
- Высокая доля импорта (Россия, Грузия)

70%

- Недостаточные объёмы внутреннего производства по сравнению со спросом
- Низкое качество продукции, не удовлетворяющее современным потребностям рынка
- Высокая доля импорта (Португалия, Россия, Украина)

70%

- Высокая доля импорта: КНР

60%

- Высокая доля импорта: Россия, Казахстан, ЕС (Чехия, Польша), страны Латинской Америки

50%

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ КЛАСТЕРА ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

1

ПРОИЗВОДСТВО
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО СЫРЬЯ,
КОМБИКОРМОВ И ПИЩЕВЫХ ДОБАВОК



Комбикорм



Приправы



Сливочное масло,
заменитель молочного жира

2

ПРОИЗВОДСТВО
УПАКОВКИ



Пробки
для бутылок



Этикетка

3

ПРОИЗВОДСТВО
РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ



Терморубашка,
перчатки, головные уборы, обувь,
одноразовые нарукавники

4

КОНЕЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ
КЛАСТЕРА



Мясо в охлаждённом
виде, колбасы,
перепелиные яйца



Масло сливочное, спред

ПОТРЕБИТЕЛИ:
ООО «Бекон-Продукт»,
ООО «МИЛЛКЭТ»,
ИП Айвазян Сирвард

ПОТРЕБИТЕЛИ:
ООО «Бекон-Продукт»,
ИП Айвазян Сирвард
ОАО «Ереванский коньячно-
винно-водочный комбинат
АРАРАТ»,
ООО «МИЛЛКЭТ»

ПОТРЕБИТЕЛИ:
ОАО «Ереванский коньячно-
винно-водочный комбинат
АРАРАТ»
ООО «Бекон-Продукт»,
ООО «МИЛЛКЭТ»,
ИП Айвазян Сирвард
ООО «МИЛЛКЭТ»

ПОТРЕБИТЕЛИ:
Торговые сети, население

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭКСПЕРИМЕНТОВ В СЭЗ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ

Анализ сайтов СЭЗ Армения



Сайт : <https://fez.am/>



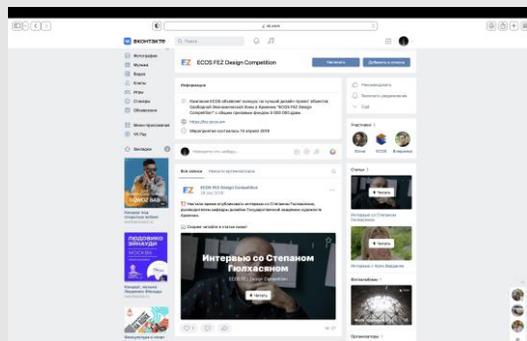
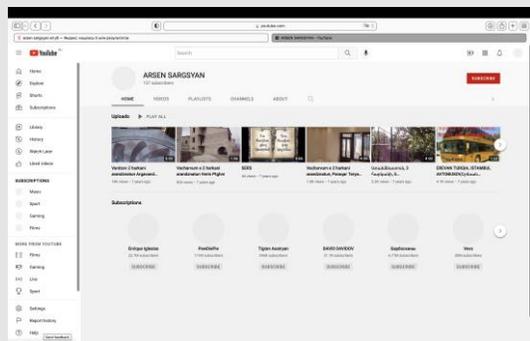
Сайт : <https://fez.ecos.am/>

СЭЗ «Мегри»

сайт отсутствует

СЭЗ «Меридиан»

сайт отсутствует





Twitter
Facebook
Instagram
YouTube



VK
[\[https://vk.com/ecos.fez.design\]](https://vk.com/ecos.fez.design)

←
→
соц. сети не ведутся
с 2021 года

СЭЗ «Мегри»

Соц.сети отсутствуют

СЭЗ «Меридиан»

Соц.сети отсутствуют

ЭКСПЕРИМЕНТ С РУССКОЯЗЫЧНЫМ ИНВЕСТОРОМ СЭЗ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ (06.07.2022, ТЕЛЕФОННЫЙ ЗВОНОК)

ALLIANCE FREE ECONOMIC ZONE OF ARMENIA

 **ECOS**

СЭЗ «Мегри»

СЭЗ «Меридиан»

4 из 5

Администратор не смог дать развёрнутого ответа, перенаправил на собственника

0 из 5

Указан не действительный номер телефона на сайте

0 из 5

Указан не действительный номер телефона на сайте

2 из 5

Ответили не с первого раза
Развёрнутый ответ не предоставлен

ЭКСПЕРИМЕНТ С АНГЛОЯЗЫЧНЫМ ИНВЕСТОРОМ СЭЗ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ (07.07.2022, ТЕЛЕФОННЫЙ ЗВОНОК)

ALLIANCE FREE ECONOMIC ZONE OF ARMENIA

 **ECOS**

СЭЗ «Мегри»

СЭЗ «Меридиан»

0 из 5

Не говорят по - английски

0 из 5

Указан не
действительный номер
телефона на сайте

0 из 5

Указан не
действительный номер
телефона сайте

0 из 5

Не говорят по - английски

ЭКСПЕРИМЕНТ С АНГЛОЯЗЫЧНЫМ АНКЕТИРОВАНИЕМ
СЭЗ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ (20.06.2022, ПИСЬМЕННЫЙ ЗАПРОС)



СЭЗ «Мегри»

СЭЗ «Меридиан»

Запрос направлен 15.06.2022



Ответ не получен



Ответ не получен



Ошибка – такого адреса
почты не существует



Ответ не получен

ЭКСПЕРИМЕНТ С РУССКОЯЗЫЧНЫМ АНКЕТИРОВАНИЕМ СЭЗ
РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ (20.06.2022, ПИСЬМЕННЫЙ ЗАПРОС)



СЭЗ «Мегри»

СЭЗ «Меридиан»

Запрос направлен 20.06.2022



Ответ не получен



Ответ не получен



Ошибка – такого адреса
почты не существует



Ответ не получен

ЭКСПЕРИМЕНТ С АРМЯНОЯЗЫЧНЫМ АНКЕТИРОВАНИЕМ
СЭЗ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ (25.07.2022, ПИСЬМЕННЫЙ ЗАПРОС)



СЭЗ «Мегри»

СЭЗ «Меридиан»

Запрос направлен 25.07.2022



Ответ не получен



Ответ не получен



Ошибка – такого адреса
почты не существует



Ответ не получен



Свободные экономические зоны (СЭЗ) Республики Армения не соответствуют модели успешной инфраструктурной площадки, отвечающей современным вызовам и ориентированной на цели устойчивого развития



Существующая бизнес-модель привлечения инвестиций в свободные экономические зоны носит пассивный характер, и не ведется активная работа с промышленными проектами и потенциальными инвесторами



В законодательстве Республики Армения отсутствуют инструменты, направленные на стимулирование вложений в развитие инфраструктуры СЭЗ



Промышленные предприятия Республики Армения критически зависимы от поставок иностранного сырья и комплектующих



В правовом поле Республики Армения отсутствует определение и требования к промышленным кластерам



В законодательстве Республики Армения отсутствуют инструменты государственной поддержки, направленные на целевое увеличение добавленной стоимости продукции производимой на территории Республики Армения



Внедрить в правовое поле Республики Армения определение и требование к промышленным кластерам



Создать проектный офис осуществляющий анализ производственных цепочек промышленности Республики Армения и рынков дружественных стран для подготовки предложений по размещению инвестиционных проектов на базе СЭЗ Армении



Совместно ПРООН разработать и провести обучающие программы по созданию и развитию успешных инфраструктурных площадок и промышленных кластеров



Разработать инструменты государственной поддержки инвестиций в инфраструктуру свободных экономических зон, направленных на снижение их срока окупаемости



Разработать инструменты государственной поддержки для участников кластеров, реализующих инвестиционные проекты, направленные на увеличение добавленной стоимости продукции, создаваемой на территории Республики Армения



Запустить пилотный проект на базе СЭЗ по созданию модели успешной инфраструктурной площадки, отвечающей современным вызовам и ориентированной на цели устойчивого развития