



**АССОЦИАЦИЯ КЛАСТЕРОВ  
И ТЕХНОПАРКОВ**

**ПРИМЕРЫ ОДОБРЕННЫХ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ. АЛГОРИТМ ФОРМИРОВАНИЯ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ.**

Данилов Леонид

Заместитель директора по проектно-аналитической работе

**ОСОБЕННОСТИ ПОДГОТОВКИ ЗАЯВКИ С ЦЕЛЬЮ ПОЛУЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ.**

Голубкин Игорь

Старший эксперт-аналитик

Москва, 8 февраля 2018 г.



## ОСОБЕННОСТИ ГОСПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ

1

Субсидии из федерального бюджета выделяются напрямую предприятию на основании соглашения с Минпромторгом России



2

Субсидия возмещает до 50% затрат предприятия на реализацию проекта



3

Субсидия перечисляется 2 раза в год на основании документов, подтверждающих понесенные ранее затраты



4

К возмещению могут быть поданы в том числе затраты с 2015 года



5

Соглашение с Минпромторгом России заключается на весь срок реализации проекта (до 5 лет)



6

При включении кластера в реестр Минпромторга все участники кластера получают право на субсидирование понесенных затрат





## ОСОБЕННОСТИ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 28.01.2016 № 41 В РЕДАКЦИИ ОТ 6.10.2017 г.

1

Возможность внесения изменения в смету и план-график совместного проекта (не чаще 1 раза в год) без увеличения объема предоставляемой субсидии

2

Поддержка совместных проектов, направленных на выпуск конечной по отношению к кластеру импортозамещающей продукции

3

Увеличение максимального размера предоставляемой субсидии одному инициатору с 30% до 50% от размера лимита бюджетных обязательств

4

Смягчение требований к инициатору по обязательству осуществить со дня подписания договора с Минпромторгом России затрат на реализацию мероприятий проекта с 50% до 30%

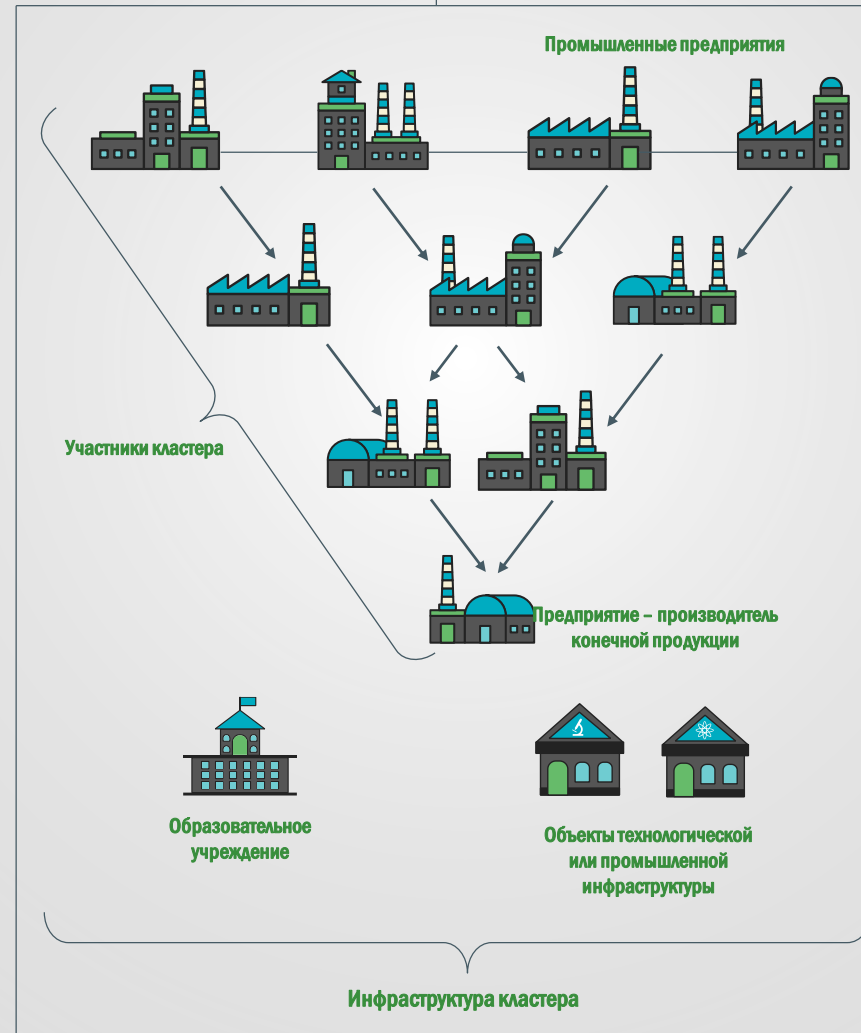
5

Возмещение затрат на реализацию мероприятий по разработке конструкторской документации, изготовлению прототипов, экспериментальных образцов и опытных партий продукции, осуществленных хозяйственным способом



# ТРЕБОВАНИЯ К ПРОМЫШЛЕННОМУ КЛАСТЕРУ (СОГЛАСНО ПП РФ №779)

Специализированная организация кластера



1

Не менее чем половина участников кластера входят в состав органов управления **специализированной организации кластера**, заключившей соглашение с субъектом(ами) РФ о создании кластера

2

Территория одного или нескольких субъектов Российской Федерации

3

Не менее **10 промышленных предприятий**, в том числе не менее **1 предприятия**, осуществляющего производство конечной продукции

4

Создание и развитие кластера осуществляются с учетом **стратегии пространственного развития РФ** и схем территориального планирования РФ и субъектов РФ, на территориях которых размещен кластер

5

Не менее **20%** промышленной продукции, материалов и комплектующих, произведенных каждым участником кластера, используется другими участниками (за исключением производителей конечной продукции кластера)

6

**Производительность труда** в кластере — выше средней по субъекту РФ

7

Не менее **50%** всех **рабочих мест** в кластере — высокопроизводительные

8

В состав **инфраструктуры** входят не менее:  
1 учреждения ВПО или СПО  
2 объектов технологической или промышленной инфраструктуры

## Субсидия может быть направлена на компенсацию затрат на следующие мероприятия:



**Приобретение технологической оснастки для оборудования**



**Закупка программного обеспечения и их модулей**



**Оплата процентов по кредитам на строительство (реконструкцию) производственных зданий и закупку оборудования (70% ставки по кредитному договору)**



**Оплата лизинговых платежей за основные средства**



**Изготовление и испытания прототипов и опытных партий продукции**



**Разработка конструкторской документации, технологий и технологических процессов (в том числе, хозяйственным способом)**



### Формирование заявки кластера в Минпромторг

Заявка включает в себя комплект из **14 документов**, перечень которых приведен в ПП РФ №779, включающий, в том числе, **сведения о совместных проектах** участников кластера, на финансирование которых планируется получить субсидию



### Включение кластера в реестр

По итогам проверки Минпромторг **включает** промышленный кластер в реестр сроком на 3 года



### Предоставление субсидии

Субсидия предоставляется инициатору совместного проекта 2 раза в год (II и IV квартал) на возмещение части затрат, понесенных в **процессе реализации проекта** после внесения проекта в реестр и заключения соответствующего договора с Минпромторгом





# ТРЕБОВАНИЯ К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА (СОГЛАСНО ПП РФ №41)

## Вариант № 1

### Участники промышленного кластера



## Вариант № 2

### Участники промышленного кластера





1 передел

 Производство  
металлов

2 передел

Литье станины

3 передел

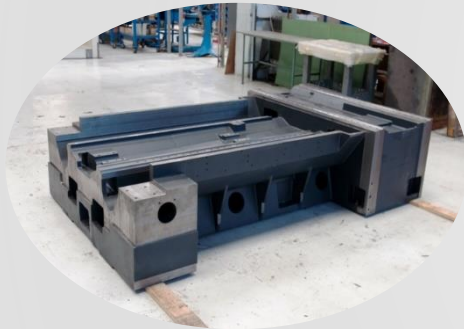
 Механическая  
обработка деталей

4 передел

 Производство узлов и  
агрегатов

5 передел

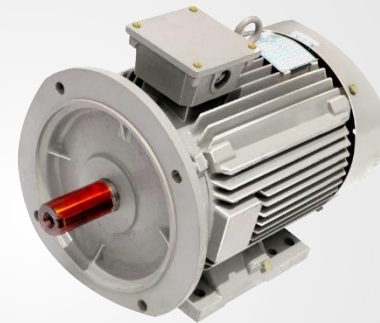
 Сборка и испытания  
станков

 ООО «Липецкая трубная компания  
«Свободный Сокол» (ИНИЦИАТОР)

 Станины для электродвигателей  
из высокопрочного чугуна

**КЛЮЧЕВАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ПРОБЛЕМА**

 Высокая доля импорта станин  
= 80%

ООО «Генборг» (ИНИЦИАТОР)



Электродвигатели для станков


**СБЕРБАНК**

 Целевой кредит на сумму свыше  
500 млн. руб.

**фрп**

 Проект поддержан Фондом  
развития промышленности  
(займ на сумму 330 млн. руб.)

**КЛЮЧЕВАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ПРОБЛЕМА**

 Критическая доля импорта  
электродвигателей = 100% (ABB,  
Siemens, WEG и др.)

 ЗАО «Липецкое станкостроительное предприятие»  
(УЧАСТНИК)


Станки с ЧПУ

 ЗАО «Липецкий станкозавод «Возрождение»  
(УЧАСТНИК)


Станки с ЧПУ

**КЛЮЧЕВАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ПРОБЛЕМА**

 Объем ежегодных закупок на  
сумму не менее 1000 млн. руб.

 Высокая доля импорта станков  
= 80 - 100%





Определить виды продукции, планируемые к освоению в ближайшие 5 лет



Оценить объем затрат, необходимых для освоения и выпуска продукции



Провести предварительные консультации с потенциальными потребителями продукции



Структурировать смету затрат по проекту с выделением затрат, субсидируемых в рамках ПП РФ 41



Определить источники финансирования и дополнительные меры государственной поддержки



Уточнить, входит ли продукция в отраслевые планы импортозамещения



Подготовить ключевые документы по реализации проекта (бизнес-план, смета затрат, план-график, ключевые показатели эффективности)



Заключить соглашения (меморандумы) о намерениях приобретения продукции с потенциальными поставщиками и потребителями – участниками промышленного кластера



Подготовить заявку на заключение договора о субсидировании совместного проекта в Минпромторг России

СПИСОК КЛЮЧЕВЫХ ДОКУМЕНТОВ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ЗАЯВКИ НА  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СУБСИДИИ СОГЛАСНО ПП41

- 1 Выписка из программы развития промышленного кластера в части описания совместного проекта
- 2 Смета реализации совместного проекта
- 3 План-график ключевых событий реализации совместного проекта
- 4 Ежеквартальные значения целевых показателей эффективности реализации совместного проекта
- 5 Нотариально заверенные копии договоров, актов выполненных работ, товарных накладных и платежных документов
- 6 Нотариально заверенная копия договора или соглашения о намерениях реализации совместного проекта
- 7 Расчет размера субсидии инициаторам совместного проекта
- 8 Заключение о проведении экспертизы сметной стоимости совместного проекта
- 9 Согласие на осуществление Минпромторгом России проверок соблюдения порядка, целей и условий предоставления субсидии
- 10 Заявление на заключение с Минпромторгом России договора о предоставлении субсидии



Наименование статей затрат инициатора совместного проекта	Детализации статьи затрат инициатора совместного проекта	1-й год реализации совместного проекта					2-й год реализации совместного проекта					Всего затрат по совместному проекту (субсидии), тыс. руб.	Всего затрат по совместному проекту (внебюджетные источники), тыс. руб.										
		Затраты, источником финансового обеспечения которых являются средства субсидии, тыс. руб., 2017 год					Затраты, источником финансового обеспечения которых являются собственные средства или иные внебюджетные источники, тыс. руб., 2017 год							Затраты, источником финансового обеспечения которых являются средства субсидии, тыс. руб., 2018 год					Затраты, источником финансового обеспечения которых являются собственные средства или иные внебюджетные источники, тыс. руб., 2018 год				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Итого за год	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Итого за год			I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Итого за год	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Итого за год
Приобретение, доставка, монтаж, проведение пусконаладочных работ новых машин и оборудования (не бывших в употреблении), участвующих в технологическом процессе производства промышленной продукции	Токарные станки в количестве не менее 3 ед. код 14 2922010* - (5 амортизационная группа основных фондов)**	0	0	0	0	0	2000	5000	7000	0	14000	0	0	0	0	0	0	0	0	2400	2400	0	16400
Приобретение конструкторской и технологической документации на промышленную продукцию	Приобретение конструкторской документации на асинхронный электродвигатель станка у ООО «Интеллект-Компани», ООО «НТЦ-Держава»	5000	7000	500	0	12500	0	0	0	0	0	1200	1200	1000	500	3900	0	0	0	0	0	16400	0
<b>ИТОГО</b>		5000	7000	500	0	12500	2000	5000	7000	0	14000	1200	1200	1000	500	500	0	0	0	2400	2400	16400	16400

**ОБЯЗАННОСТЬ ИНИЦИАТОРА: потратить не менее 30% от всего объема затрат, предусмотренных сметой проекта, с момента начала его реализации и до истечения года со дня заключения договора с Минпромторгом России**

\* Код оборудования определен в соответствии с Общероссийским классификатором основных фондов ОК 013-94. Общероссийский классификатор основных фондов" (утв. Постановлением Госстандарта РФ от 26.12.1994 N 359) (дата введения 01.01.1996) (ред. от 14.04.1998);

\*\* Амортизационная группа определена в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 N 1 (ред. от 06.07.2015) "О Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы"



# ПЛАН-ГРАФИК КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ РЕАЛИЗАЦИИ СОВМЕСТНОГО ПРОЕКТА

Наименование выполняемых работ по совместному проекту с указанием понесенных затрат	Организации-участники совместного проекта	Плановое значение/фактическое значение	Дата начала работ (месяц, год)	Дата окончания работ (месяц, год)	2017-2018 годы - всего	В том числе							
						2017 год				2018 год			
						I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
<b>Приобретение, доставка, монтаж, проведение пусконаладочных работ новых машин и оборудования для производства импортозамещающей продукции</b>													
Приобретение токарного станка с ЧПУ в количестве 3 единиц	ООО «Компания РВТ»	Плановое значение: Приобретён токарный станок с ЧПУ. Фактическое значение: Приобретены и установлены 3 ед. токарных станков с ЧПУ (100%)	Январь 2017	Сентябрь 2017	Средства федерального бюджета – 0 тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	0	0
					Затраты инициатора совместного проекта, источником финансового обеспечения которых являются собственные средства и иные внебюджетные источники – 14000 тыс. руб.	2000	5000	7000	0	0	0	0	
Приобретение карусельно-шлифовального станка	ООО «Компания РВТ»	Плановое значение: карусельно-шлифовальный станок. Фактическое значение: карусельно-шлифовальный станок не приобретен (0%)	Октябрь 2018	Декабрь 2018	Средства федерального бюджета – 0 тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	0	0
					Затраты инициатора совместного проекта, источником финансового обеспечения которых являются собственные средства и иные внебюджетные источники – 2400 тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	2400	
<b>Разработка конструкторской и технологической документации производства промышленной продукции</b>													
Конструкторская документация на производство асинхронного электродвигателя серии 5ДР	ООО «Интеллект-Компани»	Плановое значение: Приобретение конструкторской документации. Фактическое значение: Приобретена конструкторская документация (100%)	Январь 2017	Сентябрь 2017	Средства федерального бюджета – 12500 тыс. руб.	5000	7000	500	0	0	0	0	0
					Затраты инициатора совместного проекта, источником финансового обеспечения которых являются собственные средства и иные внебюджетные источники – 0 тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	0	
Технологическая документация на производство роботизированного обрабатывающего центра с ЧПУ	ООО «НТЦ-Держава»	Плановое значение: Приобретена технологическая документация. Фактическое значение: Внесена предоплата на приобретение технологической документации (90%)	Январь 2018	Ноябрь 2018	Средства федерального бюджета – 3900 тыс. руб.	0	0	0	0	1200	1200	1000	500
					Затраты инициатора совместного проекта, источником финансового обеспечения которых являются собственные средства и иные внебюджетные источники – 0 тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	0	

# ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ СОВМЕСТНОГО ПРОЕКТА

1	Наименование показателя	2	Единица измерения	Значение на момент начала реализации совместного проекта	1-ый год		2-ой год		3-ой год		4-ой год		Значение на 5 год реализации совместного проекта	
					3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Среднесписочная численность персонала на предприятии (предприятиях) - инициаторе (инициаторах) совместного проекта	единиц	100		120		140		150		170		200	
2.	Количество высокопроизводительных рабочих мест на предприятии (предприятиях) - инициаторе (инициаторах) совместного проекта	единиц	50		60		70		80		100		130	
3.	Сумма затрат инициатора(ов) совместного проекта на закупку комплектующих у организаций, не являющихся участниками промышленного кластера	тыс. рублей	1000		990		975		955		940		900	
4.	Объем затрат всех участников совместного проекта на закупку комплектующих, произведенных инициатором(ами) совместного проекта*	тыс. рублей	1000		1010		1030		1040		1060		1100	
5.	Объем добавленной стоимости промышленной продукции, создаваемой предприятием (предприятиями) - инициатором (инициаторами) совместного проекта	тыс. рублей	500		510		520		530		540		550	
6.	Выручка предприятий - участников совместного проекта от продаж промышленной продукции промышленного кластера организациям, не являющимся участниками промышленного кластера	тыс. рублей	2000		2050		2100		2150		2175		2200	
7.	Объем экспорта инициаторов совместного проекта	тыс. рублей	200		220		240		260		280		300	
8.	Уровень локализации производства инициаторов совместного проекта	%	50		52		53		55		56		57	
9.	Уровень загрузки производственных мощностей инициаторов совместного проекта	%	60		61		62		63		64		66	
10.	Количество произведенных импортозамещающих средств машиностроительного производства *	единиц	7		10		15		18		20		30	

\* Значение одного из целевых показателей государственной программы Российской Федерации № 328 от 15 апреля 2014 г. «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», соответствующего подпрограмме отрасли, в которой специализируется промышленный кластер.



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВМЕСТНОГО ПРОЕКТА (НА 5-й ГОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА) (СОГЛАСНО ПП РФ №41))

## КПЭ совместных проектов (на 5-й год реализации проекта):








↑ **15%**

Среднесписочной  
численности



Высокопроизводительные рабочие  
места

+ один из  
следующих  
показателей:

- ↓ 10%  Затраты на закупку комплектующих у внешних организаций
- ↑ 10%  Доля добавленной стоимости инициаторов проекта
- ↑ 10%  Выручка участников проекта
- ↑ 10%  Затраты на закупку комплектующих у инициаторов проекта
- ↑ 10%  Объем экспорта инициаторами проекта
- ↑ 10%  Локализация производства инициаторов проекта
- ↑ 10%  Уровень загрузки производственных мощностей

+ один из показателей государственной программы Российской Федерации № 328 от 15 апреля 2014 г. «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», соответствующего подпрограмме отрасли, в которой специализируется промышленный кластер



**НАПРИМЕР:** Подпрограмма 2 «Развитие производства средств производства»,  
Станкоинструментальная промышленность - показатель: «Индекс промышленного  
производства по отношению к 2011 году, %»



## ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К ОРГАНИЗАЦИЯМ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ ПРОВЕДЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ СМЕТНОЙ СТОИМОСТИ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ

«Методические рекомендации по отбору организаций для проведения экспертизы сметной стоимости совместного проекта по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения» утверждены приказом Минпромторга России от 18 марта 2016 г. № 752

УТВЕРЖДЕНЫ  
приказом Минпромторга России  
от 18 марта 2016 г. № 752

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**  
по отбору организаций для проведения экспертизы сметной стоимости  
совместного проекта по производству промышленной продукции кластера  
в целях импортозамещения

### КРИТЕРИИ ОТБОРА ОРГАНИЗАЦИЙ

- Наличие свидетельства об аккредитации на право проведения негосударственной экспертизы сметной стоимости проектной документации или негосударственной экспертизы результатов инженерных изысканий Федеральной службы по аккредитации
- Наличие опыта выполнения работ в течение не менее 3 лет по одному из видов деятельности в соответствии с кодами ОКВЭД 74.2 и 74.3
- Наличие утвержденного регламента по предоставлению услуг
- Наличие опыта экспертизы сметной стоимости проектов на общую сумму не менее 100 млн рублей
- Наличие официального Интернет-сайта с описанием услуг, выполняемых функций и контактной информации



Наименование производимой инициатором совместного проекта импортозамещающей продукции, с указанием отраслевого плана импортозамещения



Перечень мероприятий в рамках реализации совместного проекта, которые планируется реализовать инициатором совместного проекта



Указание сведений о капиталоемкости совместного проекта, а также этапов его реализации



Обязательства инициатора осуществить не менее 30% от всего объема затрат, предусмотренных сметой проекта, с момента начала его реализации и до истечения года со дня заключения договора с Минпромторгом России



Наименование обязательства или намерения участника совместного проекта по использованию продукции, произведенной инициатором проекта, в натуральном и денежном выражении



Обязательства специализированной организации по мониторингу и контролю исполнения плана-графика, сметы и ключевых событий реализации совместного проекта





## ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ КОМИССИИ ПО ОТБОРУ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ

1

В состав комиссии входит 17 экспертов от Правительства РФ, ФОИВ, финансово-кредитных организаций, институтов развития, общественных организаций

2

Заседание Комиссии проводится в очной форме в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации. Заочное участие и передача права голоса при принятии решения членами Комиссии не допускается

3

Заседание Комиссии считается правомочным, если на нем присутствуют не менее 9 членов

4

С 2018 года заседание Комиссии проводится 1 раз в год

5

Время рассмотрения одного совместного проекта не превышает 15-20 минут

6

На основании рассмотренных документов инициатора совместного проекта члены Комиссии проводят экспертную оценку бюджетных, социально-экономических и коммерческих рисков совместных проектов

7

Решение Комиссии оформляется протоколом, который подписывается Председателем Комиссии

Утвержден приказом Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 17 июля 2016 года № 1995 (в редакции от 9 сентября 2017 года)

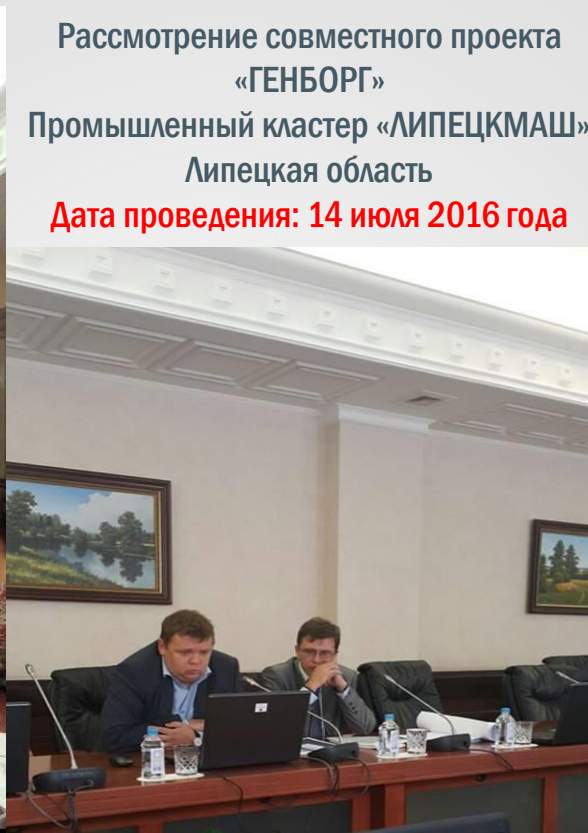
ФИО члена Комиссии	Должность	Наименование организации
Беспрозванных А.С.	Директор Департамента региональной промышленной политики и проектного управления	Минпромторг России
Цуканов Д.Г.	Заместитель директора Департамента региональной промышленной политики и проектного управления	Минпромторг России
Шпарова П.О.	Заместитель начальника отдела проектов территориального развития Департамента региональной промышленной политики и проектного управления	Минпромторг России
Сухарев А.С.	Начальник отдела проектов территориального развития Департамента региональной промышленной политики и проектного управления	Минпромторг России
Ахмеева Э.А.	Заместитель директора Департамента регионального развития	Минэкономразвитие России
Вологодский С.А.	Заместитель директора Фонда развития промышленности	Фонд развития промышленности
Власов М.Н.	Заместитель директора Управления по связям с органами государственной власти	Государственная корпорация «Внешэконбанк»
Еремеев В.А.	Руководитель департамента отраслевого анализа	«Агентство по технологическому развитию»
Журавский Д.В.	Исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков	Ассоциация индустриальных парков
Кравченко Д.Б.	Депутат Государственной Думы Российской Федерации, заместитель председателя ГД РФ по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству	Государственная Дума РФ
Курочкин Д.Н.	Вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации	Торгово-промышленная палата РФ
Куценко Е.С.	Заведующий отделом кластерной политики Института статистических исследований и экономики знаний	НИУ «ВШЭ»
Пастухов В.А.	Генеральный директор Российского технологического агентства	Российское технологическое агентство
Сутягинский М.А.	Член Генерального совета	Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
Смаков В.В.	Управляющий директор – руководитель Дирекции по промышленности	Евразийский банк развития
Титов Р.В.	Заместитель генерального директора по реализации инфраструктурных проектов	ФИОП ООО «УК «РОСНАНО»
Шпиленко А.В.	Директор Ассоциации кластеров и технопарков	Ассоциация кластеров и технопарков.



## ЗАСЕДАНИЕ КОМИССИИ ПО ОТБОРУ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ УЧАСТНИКОВ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА



Рассмотрение совместного проекта «Тележечные системы торможения (ТМХ)»  
Промышленный кластер метровагоностроения  
Московской и Тверской областей  
Дата проведения: 3 ноября 2016 года



Рассмотрение совместного проекта  
«ГЕНБОРГ»  
Промышленный кластер «ЛИПЕЦКМАШ»  
Липецкая область  
Дата проведения: 14 июля 2016 года



Рассмотрение совместного проекта «Освоение элементов топливной системы для гражданского авиастроения»  
Кластер высокотехнологичного машиностроения и приборостроения Республики Бурятия  
Дата проведения: 28 августа 2017 года





## БЮДЖЕТНЫЕ РИСКИ



СРОКИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦПЭ ПРОЕКТА

ОБЪЕМ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА В СООТНОШЕНИИ С РАЗМЕРОМ СУБСИДИИ

ОТНОШЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ИНИЦИАТОРОВ И ПРИВЛЕЧЕННЫХ ИМИ КРЕДИТНЫХ РЕСУРСОВ К ОБЪЕМУ СУБСИДИИ

ОБЪЕМ ПОНЕСЕННЫХ ЗАТРАТ ИНИЦИАТОРОМ ПРОЕКТА

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ



ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИИ-ИНИЦИАТОРЕ ПРОЕКТА

ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТА НА УВЕЛИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ВПРМ И ПОВЫШЕНИЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ НА ПРЕДПРИЯТИИ-ИНИЦИАТОРЕ ПРОЕКТА

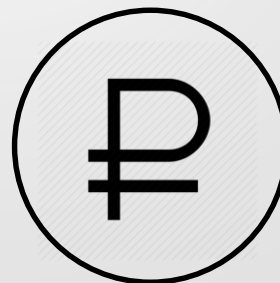
## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РИСКИ



КАЧЕСТВО ПОДГОТОВКИ ПЛАНА-ГРАФИКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

НАЛИЧИЕ РЕЛЕВАНТНОГО ОПЫТА У СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КЛАСТЕРА В СФЕРЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СОПРОВОЖДЕНИЯ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА

## КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ



ВИД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ИЛИ НАМЕРЕНИЕ) УЧАСТНИКА ПРОЕКТА ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ПРОДУКЦИИ, ПРОИЗВЕДЕННОЙ ИНИЦИАТОРОМ ПРОЕКТА

ОБЪЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ УЧАСТНИКА ПО ОТНОШЕНИЮ К ЗАТРАТАМ ИНИЦИАТОРА ПРОЕКТА

НАЛИЧИЕ ПОДТВЕРЖЕННОГО СПРОСА НА ПРОДУКЦИЮ ИНИЦИАТОРА ПРОЕКТА СО СТОРОНЫ ОРГАНИЗАЦИЙ, НЕ ЯВЛЯЮЩИХСЯ УЧАСТНИКАМИ КЛАСТЕРА

- 1 Подготовка пакета документов по совместному проекту для подачи в Минпромторг России
- 2 Направление пакета документов по совместному проекту для проверки в Минпромторг России
- 3 Проверка документов Минпромторгом России
- 4 Вынесение решения Минпромторгом России о допуске специализированной организации промышленного кластера к участию в отборе совместных проектов
- 5 Проведение предварительного заседания Комиссии по отбору совместных проектов
- 6 Проведение заседания Комиссии по отбору совместных проектов
- 7 Одобрение Комиссией совместного проекта;  
Заключение соглашения с Минпромторгом России



# БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ

Ассоциация кластеров и технопарков  
109316, г. Москва, Волгоградский пр-кт, д. 42, кор. 13.  
Телефон: +7 (499) 277 00 04  
E-mail: [info@akitrf.ru](mailto:info@akitrf.ru)  
Web: [www.akitrf.ru](http://www.akitrf.ru).